



SO99+ en Gaviota – De los retos a las oportunidades



Avenida Palace 

Síguenos en | Follow us on 



08/06/2023



ÍNDICE

1. Introducción a Gaviota
2. Escenario
3. Previsión de la Demanda
4. Parametrización
5. Aprovisionamiento y stocks
6. Dimensionamiento
7. Stocks y Nivel de Servicio
8. Gaviota con SO99+....HOY
9. Mejora KPI's con SO99+
10. Próximos Pasos



Introducción a Gaviota



¿Quiénes somos?

- Fabricación de accesorio para Toldo, Persianas y Muebles de exterior.
- Con 54 años de antigüedad.
- Contamos con 500 empleados



¿Cómo nos organizamos?

- Tenemos más de 40.000 artículos diferentes ACTIVOS
- 9000 artículos de venta
- 25 secciones productivas
- 50 almacenes



¿Dónde estamos?

- Filiales y delegaciones con presencia en 35 países
- + 3500 clientes
- + 800 proveedores
- Entorno B2B



Escenario

Nuestro entorno

- Entorno cambiante.
 - Covid-19.
 - Guerra Rusia – Ucrania.

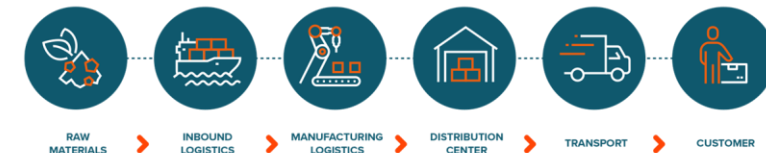


Complejidad

- Previsiones de venta.
- Ajuste de los aprovisionamientos.
- Ajuste de los centros productivos.
- Stocks.
- Niveles de Servicio.

Que buscamos de SO?

- Dinamismo y fiabilidad.
- Ajustes dinámicos frente a los puntos mencionados.
- Alta reacción frente a cambios potenciales.





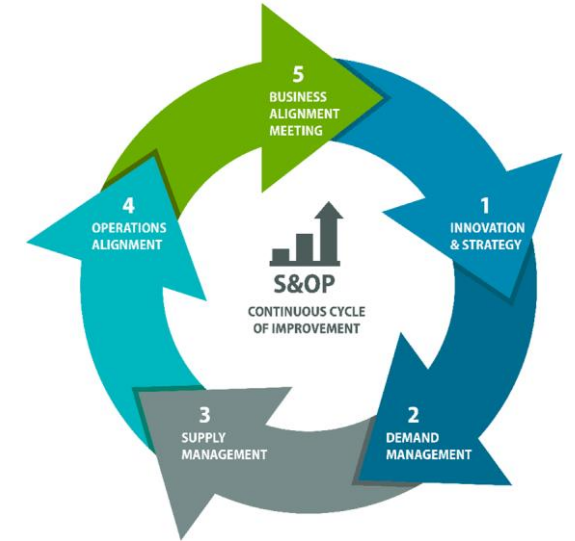
- Las estacionalidades de 2020 y 2022 no tienen nada que ver con nuestro histórico.

AÑO	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total general		
2016	6,9%	7,6%	10,9%	9,7%	10,4%	11,9%	10,3%	5,2%	6,6%	7,0%	7,4%	6,2%	100%		
2017	7,4%	8,1%	11,5%	9,6%	11,8%	11,4%	11,3%	4,4%	5,8%	5,8%	7,5%	5,4%	100%		
2018	9,4%	8,0%	9,4%	10,0%	11,8%	10,5%	11,6%	3,5%	6,5%	7,5%	7,1%	4,6%	100%		
2019	7,3%	8,3%	10,2%	11,0%	11,4%	10,4%	11,1%	2,4%	6,6%	7,2%	7,1%	6,9%	100%		
Promedio	7,8%	8,0%	10,5%	10,1%	11,4%	11,1%	11,1%	3,9%	6,4%	6,9%	7,2%	5,8%			
2020	6,6%	8,4%	7,4%	3,9%	7,2%	13,0%	14,2%	6,5%	9,5%	8,1%	8,0%	7,4%	100%	Covid	
2021	6,1%	8,1%	10,3%	9,7%	11,7%	12,0%	10,3%	4,4%	7,7%	6,9%	8,0%	4,8%	100%	Más estable	
2022	10,0%	11,4%	11,6%	11,5%	11,2%	9,8%	8,0%	3,1%	5,9%	6,0%	6,6%	4,9%	100%		
	Inicio de año con la tendencia de crecer					Ventas y previsiones por debajo de la estacionalidad									



Previsión de demanda

- ☐ Es la culpable de la toma de decisiones!!
 - Las previsiones se trasladan a todos los aspectos de la Cadena de Suministro.
- ☐ Revisión mensual de la demanda histórica.
- ☐ Revisión de KPIs.
- ☐ Revisión mensual de las previsiones de venta.
- ☐ Revisión mensual de las estacionalidades.





Previsión de demanda

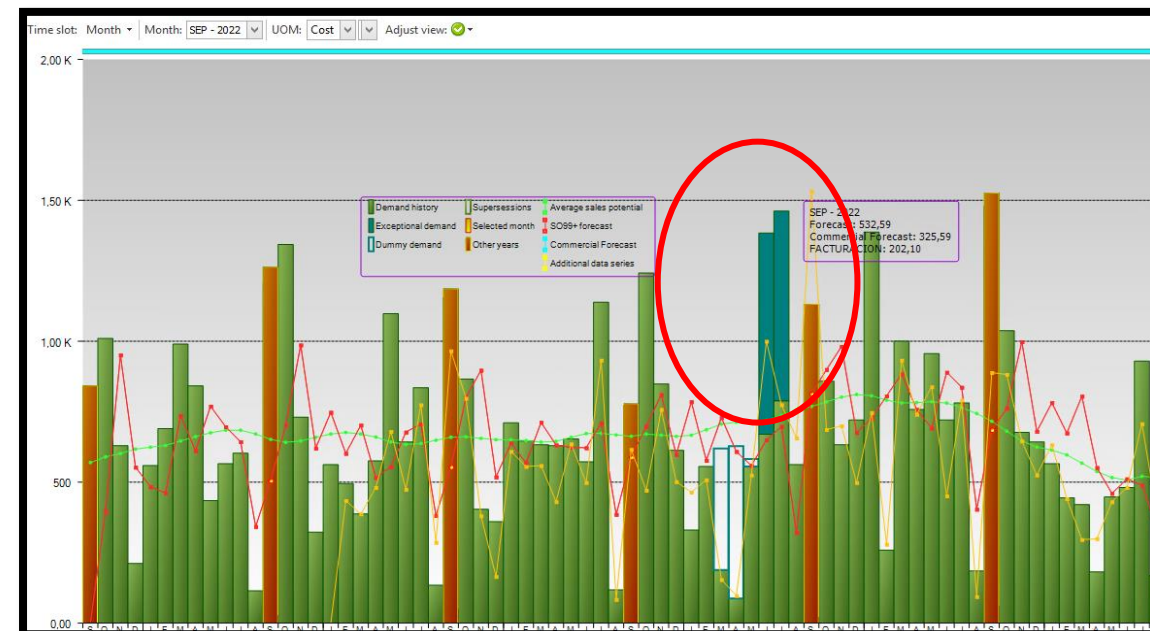
- Creación de comercial forecast.
- Cargamos series adicionales (Ventas y Budget), nuestro dato de partida es el pedido de venta
- Filtrado de la historia y creación de comercial overrides.

User ID: JGIBERT Columns to display: Filters UoM: Cost View stock in: Levels View All records Show options Show only awaiting review

Alert creation options: Last creation date: 16/09/2022 12:39:22 Automatic alert creation: ☐ Severity calculation options: Urgency: By today 0 (0) 0 (0) 0 (0) By tomorrow 0 (0) 0 (0) 0 (0) Within the next 5 days 0 (0) 0 (0) 0 (0) Later 0 (0) 0 (0) 0 (0)

Examine only the: 1 most recent months Include only cases with less than: 5 % of probability

Severity	Urgency (Date)	Product Division	Item Code	Descripción (Código de Artículo)	Sales Area Code	Year	Month	Item type	Forecast (CL)	Demand (CL)	Exc CL (Proposed)	Exc CL (DB)	Forecast (Qty)	Demand (Qty)	Exc Qty (Proposed)	Exc Qty (DB)	Status	Notes	Demand - Forecast
1	16/09/2022	1	60050252	MOTOR GMP-20	PT	2022	8	R	0.49	1.00	0.00	0.00	7.880.07	65.160.00	28.844.16	0.00	0 - Awaiting review		57.278.12
1	16/09/2022	1	70010094	MTS EIR DE 40 X 0.4 OCT. 6M - ESP	MA	2022	8	R	0.09	1.00	0.00	0.00	654.71	18.699.00	8.662.00	0.00	0 - Awaiting review		18.044.29
1	16/09/2022	1	70060127	PLACA SOPORTE 100X100 E-12 ROSCADO	EE	2022	8	R	0.34	2.00	0.00	0.00	685.66	9.255.00	5.249.44	0.00	0 - Awaiting review		8.569.34
1	16/09/2022	1	70080072	J. TESTEROS 165-45 BRUT P-PACK	CENTNAC	2022	8	R	0.53	3.00	0.00	0.00	1.330.02	8.195.61	1.23.47	0.00	0 - Awaiting review		6.865.59
1	16/09/2022	1	70080072	J. TESTEROS 165-45 BRUT P-PACK	IT	2022	8	R	0.51	2.00	0.00	0.00	1.843.23	9.834.73	1.551.84	0.00	0 - Awaiting review		7.991.50
1	16/09/2022	1	80050304	MTS PERFIL BAMBU 2 BLANCO 4M	CENTNAC	2022	8	R	6.72	3.00	0.00	0.00	2.183.08	18.701.17	14.965.48	0.00	0 - Awaiting review		16.518.09
1	16/09/2022	1	80050305	MTS PERFIL BAMBU 2 BLANCO 5M	CENTNAC	2022	8	R	7.86	6.00	0.00	0.00	4.059.86	14.700.27	7.448.64	0.00	0 - Awaiting review		10.640.41
1	16/09/2022	1	80050306	MTS PERFIL BAMBU 2 BLANCO 6M	CENTNAC	2022	8	R	9.97	6.00	0.00	0.00	4.576.10	19.731.71	11.752.64	0.00	0 - Awaiting review		15.153.61
1	16/09/2022	1	80050307	MTS PERFIL BAMBU 2 BLANCO 7M	CENTNAC	2022	8	R	8.83	5.00	0.00	0.00	4.552.90	12.305.79	3.675.07	0.00	0 - Awaiting review		7.752.89
1	16/09/2022	1	80081514	J. BRAZOS INV. CONCEPT 350 3.00 BLANCO	CENTNAC	2022	8	R	3.14	2.00	0.00	2.00	2.297.38	8.884.03	3.891.35	0.00	0 - Awaiting review		6.586.65
1	16/09/2022	1	80130241	MTS J. PERFILES COPRE DESERT BLANCO 4M	CENTNAC	2022	8	R	3.41	7.00	0.00	0.00	9.157.1	6.300.95	3.989.46	0.00	0 - Awaiting review		5.385.24
1	16/09/2022	1	80130242	MTS J. PERFILES COPRE DESERT BLANCO 5M	CENTNAC	2022	8	R	7.88	8.00	0.00	0.00	2.546.85	8.646.69	3.612.77	0.00	0 - Awaiting review		6.099.84
1	16/09/2022	1	80130244	MTS J. PERFILES COPRE DESERT BLANCO 6M	CENTNAC	2022	8	R	3.61	9.00	0.00	0.00	1.864.98	7.807.70	3.167.60	0.00	0 - Awaiting review		5.942.72
1	16/09/2022	1	80140076	MTS PAULILO DOBLE ESTANDAR BLANCO 7M	DCAN	2022	8	R	2.93	11.00	5.00	0.00	587.38	5.672.10	4.439.60	0.00	0 - Awaiting review		5.084.72
1	16/09/2022	1	80170426	MTS J. PERFILES COPRE SC UNIV 100 BRUT 6M	EE	2022	8	R	0.17	2.00	0.00	0.00	332.63	7.814.72	4.618.70	0.00	0 - Awaiting review		7.482.09
1	16/09/2022	1	80170429	MTS PERFIL GUIA POST SC UNIV 2IP BRUT 7M	EE	2022	8	R	0.31	1.00	0.00	0.00	784.27	12.681.44	7.774.50	0.00	0 - Awaiting review		11.897.18
1	16/09/2022	1	90030376	MTS LAMA GV-45 ECO DORADO 5.8M	UY	2022	8	R	0.03	1.00	0.00	0.00	92.79	22.828.80	19.346.75	0.00	0 - Awaiting review		22.736.01
1	16/09/2022	1	90030677	MTS LAMA GV-39 PVC BLANCO 5.8M	UY	2022	8	R	1.28	1.00	0.00	0.00	8.643.30	18.848.12	6.191.81	0.00	0 - Awaiting review		10.204.81
1	16/09/2022	1	90032295	MTS LAMA GV-45 ECO NEGRA 5.8M	UY	2022	8	R	0.42	1.00	0.00	0.00	3.545.61	40.716.00	22.721.40	0.00	0 - Awaiting review		37.170.39



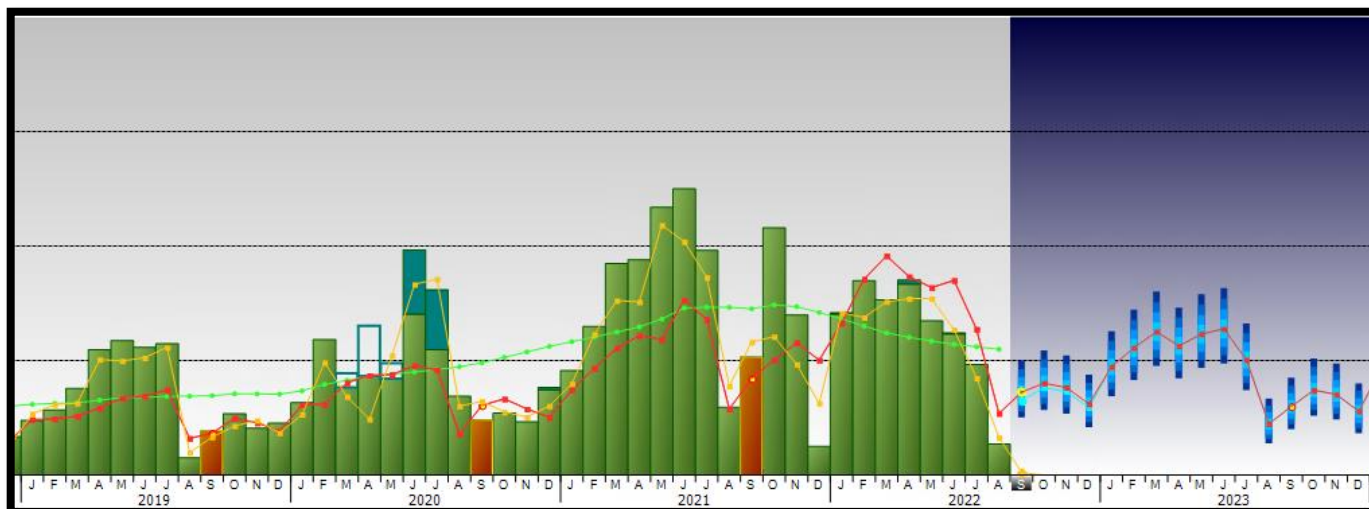


Previsión de demanda

Obligados a entendernos.

- Dirección comercial / Operaciones ? Dirección general.
- Tenemos que hablar el mismo idioma.

Años	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total gene
2017	8,00%	7,60%	9,39%	6,53%	8,76%	11,35%	8,67%	4,50%	13,79%	8,19%	9,18%	4,04%	100%
2018	9,20%	11,80%	9,07%	5,74%	10,98%	9,34%	9,83%	4,32%	7,50%	11,08%	7,40%	3,74%	100%
2019	5,60%	6,77%	11,20%	8,99%	11,96%	8,32%	13,64%	3,87%	7,74%	9,64%	6,08%	6,20%	100%
2020	7,01%	6,63%	7,50%	5,04%	9,36%	10,51%	12,04%	4,99%	13,84%	7,72%	7,04%	8,32%	100%
2021	7,03%	9,03%	9,51%	10,51%	9,39%	10,67%	8,58%	4,83%	9,12%	7,97%	7,87%	5,50%	100%
Promedio	7,37%	8,37%	9,33%	7,36%	10,09%	10,04%	10,55%	4,50%	10,40%	8,92%	7,51%	5,56%	100%
2.022	7,16%	13,05%	15,57%	7,98%	10,86%	8,46%	11,72%	2,57%	5,36%	5,70%	6,88%	4,69%	100%



¿Qué hemos conseguido?

Con un entorno tan cambiante en costes, ventas, clientes, mercados y entorno global:

- Validar las previsiones de venta en función del **coste** y estacionalidades, dejando que la herramienta corrija por si sola.
- Que la empresa sea consecuente a esta validación.



Parametrización

Datos maestro de SO99+

☐ Importancia:

- Datos en ERP, (todos tenemos los mismos datos).
- Revisiones periódicas.

☐ Los criterios no pueden ser estancos, ya que existen:

- Nuevas Líneas de Negocio.
- Cambios de demanda
- Cambios en costes.
- Cambios de capacidades.
- Nuevos mercados.
- Nueva productividad

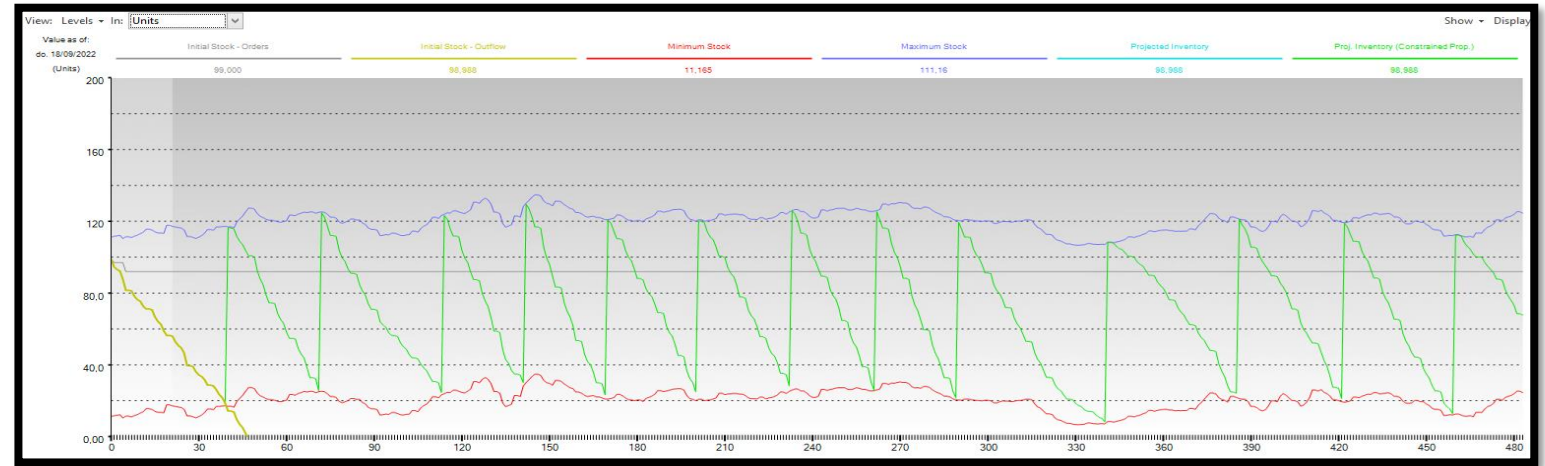
☐ List only existing SKU-Ls UoM: Units Time slot: Day Layout: Compact Values: Working																																																																														
Item <table> <tr><td>Item type</td><td>R</td><td>Uds</td></tr> <tr><td>Minimum sales lot</td><td>1,00</td><td>Uds</td></tr> <tr><td>Minimum handling quantity</td><td>1,00</td><td>Uds</td></tr> <tr><td>Product level</td><td>0</td><td></td></tr> <tr><td>Used in kits</td><td>☐</td><td></td></tr> </table> Item/Warehouse <table> <tr><td>Service class</td><td>18_PA</td><td></td></tr> <tr><td>ABC classification</td><td>A</td><td></td></tr> <tr><td>Make or Buy signal</td><td>K</td><td></td></tr> <tr><td>Unit cost</td><td>0,147</td><td></td></tr> </table> Warehouse <table> <tr><td>Location</td><td>01001</td><td></td></tr> <tr><td>Network level</td><td>1</td><td></td></tr> </table>			Item type	R	Uds	Minimum sales lot	1,00	Uds	Minimum handling quantity	1,00	Uds	Product level	0		Used in kits	☐		Service class	18_PA		ABC classification	A		Make or Buy signal	K		Unit cost	0,147		Location	01001		Network level	1																																												
Item type	R	Uds																																																																												
Minimum sales lot	1,00	Uds																																																																												
Minimum handling quantity	1,00	Uds																																																																												
Product level	0																																																																													
Used in kits	☐																																																																													
Service class	18_PA																																																																													
ABC classification	A																																																																													
Make or Buy signal	K																																																																													
Unit cost	0,147																																																																													
Location	01001																																																																													
Network level	1																																																																													
<table> <tr> <td colspan="2">Current Stock</td> <td colspan="2">Control Policy Type</td> </tr> <tr> <td>Date: 09/09/2022</td> <td>117,04 Days</td> <td>1.195.727,00 Units</td> <td>Control policytype O - Optimized service level</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Supply Parameters</td> <td colspan="2">No negatives on Order-up-to level</td> </tr> <tr> <td>Review period</td> <td>7,00 Days</td> <td>71.515,59 Units</td> <td>Lot strategy Up to maximum requirement</td> </tr> <tr> <td>Minimum lead-time</td> <td>75,00 Days</td> <td>766.238,50 Units</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Average delay</td> <td>7,00 Days</td> <td>71.515,59 Units</td> <td>Service Level</td> </tr> <tr> <td>Maximum cycle delay</td> <td>0,00 Days</td> <td>0,00 Units</td> <td>Minimum service level 70,00 %</td> </tr> <tr> <td>Quality assurance time</td> <td>0,00 Days</td> <td>0,00 Units</td> <td>Target service level 70,00 %</td> </tr> <tr> <td>Service time</td> <td>0,00 Days</td> <td>0,00 Units</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Minimum reorder interval</td> <td>21,00 Days</td> <td>214.546,80 Units</td> <td>Stock Constraints</td> </tr> <tr> <td>Incremental supply lot</td> <td>10.000,00 Units</td> <td>0,98 Days</td> <td>Min. safety stock ☐ Physical Day</td> </tr> <tr> <td>Minimum supply lot</td> <td>300.000,00 Units</td> <td>29,36 Days</td> <td>Max. order-up-to level ☐ Day</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Other Parameters</td> <td colspan="2">Custom fields</td> </tr> <tr> <td>Lost sales under lead-time</td> <td>100,00 %</td> <td colspan="2">SL_AT_START 0,00</td> </tr> <tr> <td>Unit margin</td> <td>0,07</td> <td colspan="2">STOCK_AT_START 0</td> </tr> <tr> <td>Lost margin coefficient</td> <td>1,00</td> <td colspan="2">TIPO_ROTACION NORMAL</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td colspan="2">CHECKED ☐</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td colspan="2">PREV_AVG_STK 123.190,20</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td colspan="2">ABC_COST A</td> </tr> </table>			Current Stock		Control Policy Type		Date: 09/09/2022	117,04 Days	1.195.727,00 Units	Control policytype O - Optimized service level	Supply Parameters		No negatives on Order-up-to level		Review period	7,00 Days	71.515,59 Units	Lot strategy Up to maximum requirement	Minimum lead-time	75,00 Days	766.238,50 Units		Average delay	7,00 Days	71.515,59 Units	Service Level	Maximum cycle delay	0,00 Days	0,00 Units	Minimum service level 70,00 %	Quality assurance time	0,00 Days	0,00 Units	Target service level 70,00 %	Service time	0,00 Days	0,00 Units		Minimum reorder interval	21,00 Days	214.546,80 Units	Stock Constraints	Incremental supply lot	10.000,00 Units	0,98 Days	Min. safety stock ☐ Physical Day	Minimum supply lot	300.000,00 Units	29,36 Days	Max. order-up-to level ☐ Day	Other Parameters		Custom fields		Lost sales under lead-time	100,00 %	SL_AT_START 0,00		Unit margin	0,07	STOCK_AT_START 0		Lost margin coefficient	1,00	TIPO_ROTACION NORMAL				CHECKED ☐				PREV_AVG_STK 123.190,20				ABC_COST A	
Current Stock		Control Policy Type																																																																												
Date: 09/09/2022	117,04 Days	1.195.727,00 Units	Control policytype O - Optimized service level																																																																											
Supply Parameters		No negatives on Order-up-to level																																																																												
Review period	7,00 Days	71.515,59 Units	Lot strategy Up to maximum requirement																																																																											
Minimum lead-time	75,00 Days	766.238,50 Units																																																																												
Average delay	7,00 Days	71.515,59 Units	Service Level																																																																											
Maximum cycle delay	0,00 Days	0,00 Units	Minimum service level 70,00 %																																																																											
Quality assurance time	0,00 Days	0,00 Units	Target service level 70,00 %																																																																											
Service time	0,00 Days	0,00 Units																																																																												
Minimum reorder interval	21,00 Days	214.546,80 Units	Stock Constraints																																																																											
Incremental supply lot	10.000,00 Units	0,98 Days	Min. safety stock ☐ Physical Day																																																																											
Minimum supply lot	300.000,00 Units	29,36 Days	Max. order-up-to level ☐ Day																																																																											
Other Parameters		Custom fields																																																																												
Lost sales under lead-time	100,00 %	SL_AT_START 0,00																																																																												
Unit margin	0,07	STOCK_AT_START 0																																																																												
Lost margin coefficient	1,00	TIPO_ROTACION NORMAL																																																																												
		CHECKED ☐																																																																												
		PREV_AVG_STK 123.190,20																																																																												
		ABC_COST A																																																																												
<table> <tr> <td colspan="2">Expected Outflow</td> <td colspan="2">Output</td> </tr> <tr> <td colspan="2">[Units] / Day</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>Direct customers</td> <td>7.840,0400</td> <td>Order-up-to level</td> <td>111,60 Days 1.140.173,00 Units</td> </tr> <tr> <td>Downstream warehouses</td> <td>2.376,4730</td> <td>Reorder level</td> <td>82,24 Days 840.172,60 Units</td> </tr> <tr> <td>Kit consumption</td> <td>0,0000</td> <td>Target safety stock</td> <td>7,24 Days 73.934,10 Units</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>10.216,5100</td> <td>Physical safety stock</td> <td>0,24 Days 2.418,53 Units</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>Target average stock</td> <td>14,59 Days 149.011,50 Units</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>Effective minimum lot</td> <td>29,36 Days 300.000,00 Units</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>Average supply lot</td> <td>33,80 Days 345.350,10 Units</td> </tr> </table>			Expected Outflow		Output		[Units] / Day				Direct customers	7.840,0400	Order-up-to level	111,60 Days 1.140.173,00 Units	Downstream warehouses	2.376,4730	Reorder level	82,24 Days 840.172,60 Units	Kit consumption	0,0000	Target safety stock	7,24 Days 73.934,10 Units	Total	10.216,5100	Physical safety stock	0,24 Days 2.418,53 Units			Target average stock	14,59 Days 149.011,50 Units			Effective minimum lot	29,36 Days 300.000,00 Units			Average supply lot	33,80 Days 345.350,10 Units																																								
Expected Outflow		Output																																																																												
[Units] / Day																																																																														
Direct customers	7.840,0400	Order-up-to level	111,60 Days 1.140.173,00 Units																																																																											
Downstream warehouses	2.376,4730	Reorder level	82,24 Days 840.172,60 Units																																																																											
Kit consumption	0,0000	Target safety stock	7,24 Days 73.934,10 Units																																																																											
Total	10.216,5100	Physical safety stock	0,24 Days 2.418,53 Units																																																																											
		Target average stock	14,59 Days 149.011,50 Units																																																																											
		Effective minimum lot	29,36 Days 300.000,00 Units																																																																											
		Average supply lot	33,80 Days 345.350,10 Units																																																																											
<table> <tr> <td colspan="2">Supplier</td> </tr> <tr> <td>Supplier</td> <td>2169 - HONGKONG IUNIX TR</td> </tr> <tr> <td>Supplier type</td> <td>K - Kitting</td> </tr> <tr> <td>Supplier item</td> <td>70070100</td> </tr> <tr> <td>Supplier unit</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Conversionfactor</td> <td>1,00</td> </tr> <tr> <td>Transit time</td> <td>0,00</td> </tr> </table>			Supplier		Supplier	2169 - HONGKONG IUNIX TR	Supplier type	K - Kitting	Supplier item	70070100	Supplier unit		Conversionfactor	1,00	Transit time	0,00																																																														
Supplier																																																																														
Supplier	2169 - HONGKONG IUNIX TR																																																																													
Supplier type	K - Kitting																																																																													
Supplier item	70070100																																																																													
Supplier unit																																																																														
Conversionfactor	1,00																																																																													
Transit time	0,00																																																																													



Aprovisionamiento y stock

RESULTADOS

- ☐ Aprovisionamientos de compra y fabricación.
- ☐ Previsión de stocks.
- ☐ Como control revisamos los consumos previstos frente al histórico, en coste por agrupaciones.
 - Proveedores (compra).
 - Secciones productivas (fabricación).
 - Familias de artículos.



Main table: Proposals (All) Columns to display Group data Pivot data Filters UoM: Units View stock in: Levels View All records Show SQL									
Description (Location Code)	Item /	Product Family	Description (Product Family)	SECCION	Description (Custom Attribute Code)	Proposals Index	Release Date	Due Date for Receiving	Sum of Cantidad [Units]
Almacen SAX	80132327	8013	8013-COFRES	116	Montajes Kit Cofre y Kit Tapas	15	14/10/2022	04/11/2022	1433
Almacen SAX	80132327	8013	8013-COFRES	116	Montajes Kit Cofre y Kit Tapas	35	11/11/2022	02/12/2022	249
Almacen SAX	80132327	8013	8013-COFRES	116	Montajes Kit Cofre y Kit Tapas	54	08/12/2022	29/12/2022	709
Almacen SAX	80132327	8013	8013-COFRES	116	Montajes Kit Cofre y Kit Tapas	74	05/01/2023	26/01/2023	718
Almacen SAX	80132327	8013	8013-COFRES	116	Montajes Kit Cofre y Kit Tapas	89	26/01/2023	16/02/2023	470

Main table: ZV_REP_OUTFLOW_DETAILS Columns to display Group data Pivot data Filters UoM: Units View stock in: Levels View All records Show SQL												
PROVEEDOR	ITEM /	YEAR /	MONTH /	DAY	TOTAL Ud	Sum of DIR_CUS_OSO_DEC	Sum of DIR_CUS_RES_FRC_DEC	Sum of DWN_OSO_DEM_DEC	Sum of DWN_OFL_NET_OSO_DEM_DEC	Sum of KIT_CNS_OSO_DEM_DEC	Sum of OFL_KIT_CNS_NET_OSO_DEM_DEC	
2169	70070100	2022	9	15	7.335	0,00	0,00	0,00	7.334,56	0,00	0,00	
2169	70070100	2022	9	16	14.222	0,00	14.221,53	0,00	0,00	0,00	0,00	
2169	70070100	2022	9	17	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2169	70070100	2022	9	18	827	0,00	0,00	0,00	827,21	0,00	0,00	
2169	70070100	2022	9	19	32.387	26.000,00	5.150,03	0,00	1.237,43	0,00	0,00	
2169	70070100	2022	9	20	3.675	0,00	3.675,09	0,00	0,00	0,00	0,00	
2169	70070100	2022	9	21	7.314	0,00	7.314,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



Aprovisionamiento y stock

Fab / Com	Familia	Item /	Descripción /	CP / CS	Sección	Sum of RITMO	Sum of OEE	RECURSO_PROD	Sum of Stock [Units]	Sum of Consumo mes
Fabricación	4503	45034378	PERFIL TRAS(PREMIUM-3.5) 1,7371 MTS 7016 TXT	RTO (Excluded from Stk Mix Opt)	Lacado 2	250,00	0,93	SEC_PIN_2	0	383
	8005	80050465	MTS PERFIL B.CARGA CONCEPT-350 PLATA 7M	Optimized service level	Lacado 2	200,00	0,93	SEC_PIN_2	35	11

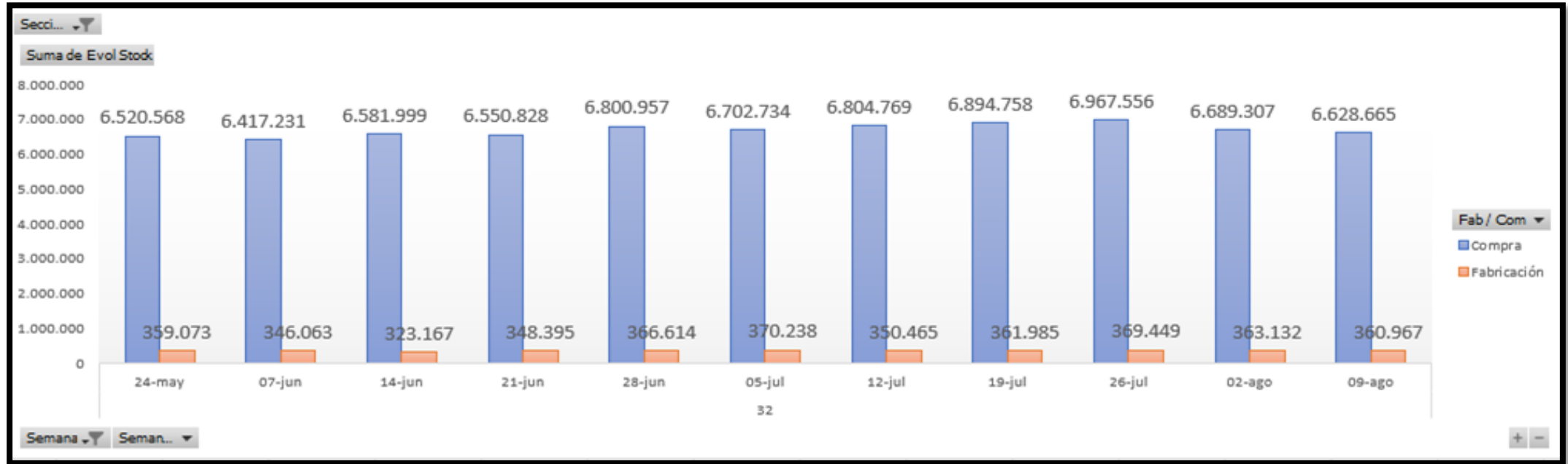
❑ Añadimos a SO99.

- Calculo de capacidades, recursos y personal de los centros productivos.
- Añadiendo los ritmos y los OEEs a la tabla Item.
- Con esto ganamos dinamismo.
- Rapidez, fiabilidad y consenso en la toma de decisiones.
- Es fácil simular nuestras capacidades.
- Incluso de lo que tenemos subcontratado.
- Tomamos decisiones, arrancamos / paramos recursos, personal, externalizamos/internalizamos, Gestión de mantenimientos y otros.
- 4 meses vista, al igual que la validación de las previsiones.

DÍAS LABORABLES																
Suma de Días Laborables		Semana														
		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51
Total		4	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	0	5	0
Recursos considerados																
INY1		6,00	6,00	4,00	4,00	4,00	5,00	5,00	4,00	4,00	6,00	4,00	4,00	6,00	5,00	5,00
INY2		3,00	3,00	3,00	2,00	3,00	2,00	2,00	3,00	3,00	2,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00
INY3		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	-	1,00	1,00	-	1,00	1,00
INY4					1,00											
TOTAL		10,00	10,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00
ORDENES EN FIRME + PROPUESTAS SO99																
Horas	Semana															
Sección	Recurso	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51
Inyección Plástico	INY1	520	525	425	521	456	621	485	420	521	420	275	462	515	352	300
	INY2	251	202	285	315	255	321	285	275	315	265	185	199	220	189	141
	INY3	98	95	95	85	102	95	85	99	65	85	102	85	75	72	84
	INY4	-	-	-	0	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Inyección Plástico		869	822	805	921	832	1.037	855	794	901	770	562	746	810	613	525
CAPACIDAD HORAS																
INY1		576	720	480	480	288	600	600	288	480	720	480	480	-	600	-
INY2		288	360	360	240	216	240	240	216	360	240	360	360	-	240	-
INY3		96	120	120	120	72	120	120	72	120	-	120	120	-	120	-
INY4		-	-	-	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capacidad		960	1.200	960	960	576	960	960	576	960	960	960	960	-	960	-
Diferencia por semana		91	378	155	39	- 256	- 77	105	- 218	59	190	398	214	- 810	347	- 525
Semana		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51
	INY1	56	251	306	265	97	76	191	59	18	318	523	541	26	274	- 26
	INY2	37	195	270	195	156	75	30	- 29	16	- 9	166	327	107	158	17
	INY3	- 2	23	48	83	53	78	113	86	141	56	74	109	34	82	- 2
	INY4	-	-	-	120	101	101	101	101	101	100	100	100	100	100	100
Sobrante capacidad acumulado		91	469	624	663	407	329	434	216	275	465	863	1.077	267	614	89



Aprovisionamiento y stock



- Tomamos medidas correctoras.
- Revisiones de aprovisionamientos.
- Revisiones de parámetros.
- Lead times / lotes de aprovisionamiento.

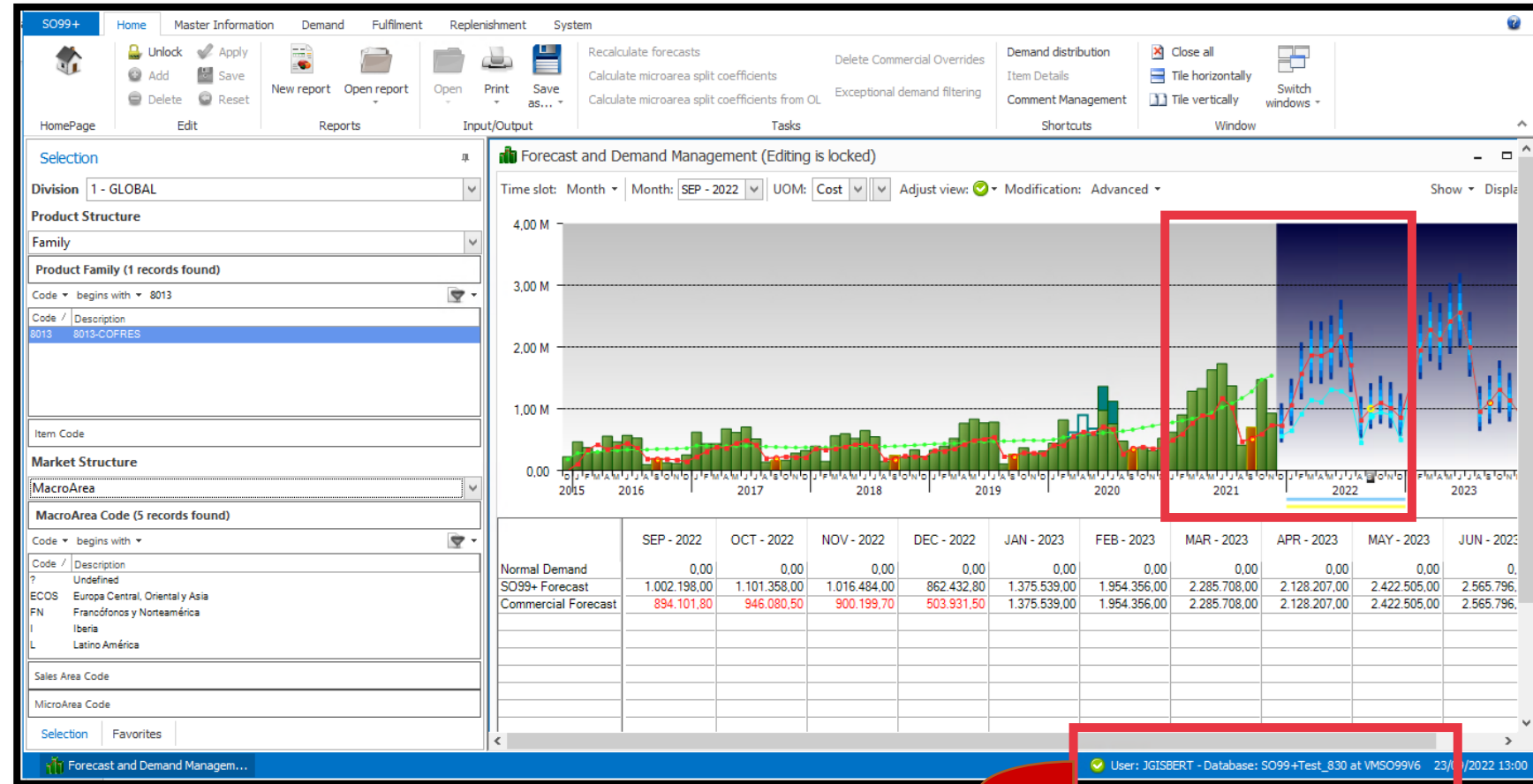
- Previsión de Stocks.
- Nos marcamos objetivos para dirección en función de los resultados obtenidos por SO99.
- Fiabilidad +/- 5%.



Aprovisionamiento y stock

Budget

- Utilizamos el entorno Test para analizar y calcular lo mismo que lo expuesto hasta ahora.
- Las previsiones nos la da dirección comercial.
- Extraemos las compras previstas para que el departamento de compras negocie precios.
- Pasamos programaciones a proveedores.
- Calculamos las capacidades de las diferentes secciones.
- Calculamos el stock previsto.
- Diferentes escenarios (Que necesitamos si hay un cambio brusco de las ventas, pero que no está confirmado)



Entorno Test.



Gaviota con SO99+...HOY

- ☐ Ha afianzado la relación con **Proveedores**.
 - ☐ Visibilidad para negociación. Reajustamos niveles de externalización.
 - ☐ Compartimos informes de consumos, volúmenes y tendencias.
- ☐ **Compras** basa parte de su poder de negociación en proyecciones de la herramienta.
 - ☐ Cualquier cambio se integra a SO para ver efectos.
 - ☐ De 69M€ de compra, 57M€ “salen” de SO.
- ☐ A nivel de **Producción**, se acciona con RR.HH cualquier cambio de fuerza de trabajo.
 - ☐ Turnos, nivelación de personal, contrataciones, temporalidades, etc.
- ☐ Con **Finanzas** se pilotan control de inventarios y obsolescencia.
- ☐ Con **Comercial** a nivel de posicionamiento de stock en Delegaciones Comerciales.
- ☐ **Gerencia** nos pide:
 - ☐ Objetivos transversales de Nivel de Servicio en torno al 85%.
 - ☐ Niveles de cobertura en días por Sistemas o Líneas de Negocio.
 - ☐ Proyecciones de stocks a fecha futura.



Mejora KPI's Gaviota con SO99+

CUANTITATIVOS:

1. Niveles de servicio incrementados:
 - Productos principales: de 70% a 95%
 - Todos los productos: aumentados en 18%
2. Reducción de niveles de inventario: aproximadamente un 43% menos
 - Se ha pasado de un inventario de 61 días a trabajar con 35 días
3. Mejora en el rendimiento de producción: incrementado en un 37%
 - P2P de Gaviota se encontraban en el 60%, incrementado a un 82%
4. Reducción de faltantes al 90% en las compras.
5. Alimentación a pie de líneas mejorada en 30%





Mejora KPI's Gaviota con SO99+

CUALITATIVOS:

1. Flexibilidad de negocio y capital de trabajo: aprovechar oportunidades de crecimiento y mejorar su desempeño general.
 - Aumentado la flexibilidad del negocio y ha liberado capital de trabajo que puede ser utilizado en otras áreas.
2. Mejora significativa en la productividad del planificador
 - Información visual, articulación hacia operativa diaria, toma de decisiones
3. Mayor confiabilidad de pronóstico
 - Se busca a planificación como fuente de dato e informes a medio y largo plazo
4. Operaciones sincronizadas entre departamentos
 - Se fomenta la coordinación y apoyo a departamentos front office





Próximos pasos

- ☐ Integración de SO99 con AX al 100%.
 - Que la comunicación sea a ambos sentidos.
 - Actualmente tenemos implantado un 20% de SO99 en Dynamics.
- ☐ Integración de SO99 con Power BI.
- ☐ Poder tener mayor información de KPIs y con mayor fiabilidad.
- ☐ Integración de los productos a medida con SO99.
- ☐ Automatización de la gestión de aprovisionamiento.



Encantados de responder a vuestras preguntas!!

Responsable de Planificación.- Pep Gisbert

☐ [linkedin.com/in/jose-gisbert-aznar-49666264](https://www.linkedin.com/in/jose-gisbert-aznar-49666264)



Director Supply Chain.- Fco Javier Fernández

☐ [linkedin.com/in/francisco-javier-fernández-operaciones-supplychain](https://www.linkedin.com/in/francisco-javier-fernandez-operaciones-supplychain)



GRACIAS



Avenida Palace



Síguenos en | Follow us on



08/06/2023