

# La tua supply chain Manufacturing è pronta a tutto?





**Cambiamenti importanti nella domanda e nell'offerta espongono la supply chain a rischi. I produttori sono sotto pressione per aumentare la produzione interna, diversificare i fornitori e ridurre al minimo i livelli di scorte, garantendo però un'elevata disponibilità di prodotto.**

**/ Aumentano le aspettative sulla disponibilità di prodotto**

La pandemia non ha cambiato la necessità di fornire un servizio eccellente né le aspettative sui prezzi. Per battere la concorrenza, è necessario garantire un'elevata disponibilità dei prodotti, ma trovare il giusto equilibrio tra servizio e stock non è affatto facile quando si devono trattare linee di business e prodotti diversi.

**/ È difficile evitare scorte in eccesso e carenze di stock**

Gli articoli ad alta movimentazione sono facili da prevedere. Quelli a bassa rotazione o a domanda intermittente sono un'altra storia. Le applicazioni tradizionali per la supply chain non sono progettate per una domanda altamente variabile, e di conseguenza i livelli di scorte e servizio non sono bilanciati, con il rischio di costi eccessivi, sprechi e obsolescenza. La proliferazione degli SKU rende inoltre molto difficile per i produttori che distribuiscono trasportare in maniera economica le scorte giuste.

**/ Vincoli di produzione e incertezza dei fornitori**

La pressione a operare in modo efficiente è più alta che mai: è necessario assumere decisioni intelligenti sull'uso della capacità produttiva e del capitale di esercizio. Con un numero così elevato di processi da bilanciare, in un contesto di fornitura vincolata o incerta (ad esempio la carenza del materiale da imballaggio che causa la rottura di stock del prodotto finito) è difficile valutare le conseguenze sui tempi di consegna e sul servizio.

**/ Complessità dell'introduzione di nuovi prodotti e gestione del ciclo di vita**

I prodotti nuovi sono fondamentali per il successo, ma le previsioni di vendita in questi casi sono anche più complesse a causa della mancanza di dati storici, variazioni di SKU esistenti, cicli di vita prodotto ridotti. Previsioni sbagliate si traducono in scorte eccessive o scaffali vuoti e vendite perse.

**Produttori come questi si affidano a ToolsGroup**

ToolsGroup è il modo in cui i produttori raggiungono i livelli di servizio pianificati ottimizzando al tempo stesso le scorte, indipendentemente dalla complessità della supply chain o dalla variabilità della domanda. In questo modo, possono essere pronti a tutto.



**Garantire un'elevata disponibilità dei prodotti e ridurre al minimo le scorte, anche con una domanda incerta**

**I nostri clienti nel settore della produzione tipicamente ottengono:**

La redditività nel settore della produzione è una mossa di equilibrio tra stock di sicurezza e livello di servizio. ToolsGroup ti garantisce un'eccellente accuratezza del forecast, e si concentra sull'obiettivo finale: la garanzia del livello di servizio. Con ToolsGroup Service Optimizer 99+ (SO99+), software potenziato da AI, definisci i tuoi livelli di servizio e ti rilassi, sapendo che li raggiungerai con il minimo investimento in scorte



**15-30%**

Riduzione scorte (working capital) con aumento dell'indice di rotazione



**3-5pp**

Aumento livello di servizio con scorte ridotte



**5pp**

Aumento accuratezza del forecast



**50%**

Riduzione dei costi complessivi dovuti agli straordinari e alle spedizioni urgenti



**99%**

Disponibilità prodotto dell'ordine del 99%



**40-90%**

riduzione carico di lavoro planner grazie all'automazione e al machine learning



## La pianificazione digitale offre l'agilità per rimanere redditizi nell'incertezza

**Visualizzazione di scenari** per comprendere l'impatto di diverse politiche di pianificazione su scorte e margine

**Accurata previsione della domanda intermittente** e degli articoli a bassa movimentazione per semplificare le decisioni relative allo stock in un contesto altamente incerto

Orchestrare e **ottimizzare l'intero processo di produzione**, con una migliore visibilità e velocità

### Livelli di servizio elevati con scorte ridotte

Definire una strategia delle scorte per **ridurre al minimo il rischio di obsolescenza** e massimizzare il servizio

Gestire la pianificazione **durante tutto il ciclo di vita del prodotto**: introduzione di nuovi prodotti, sostituzioni, fine vita

Identificare le situazioni critiche e potenziare la "gestione per eccezioni" con **rapporti personalizzati e alert**

## La pianificazione digitale offre l'agilità per rimanere redditizi nell'incertezza

Accelerazione dei processi nel giro di pochi mesi

48%

Accelerazione dei processi nel giro di pochi anni

48%

Nessuna accelerazione

3%

Source: KPMG 2020 CEO Outlook: COVID-19 Special Edition, KPMG International



ASTON MARTIN



✓ Valore dello stock di sicurezza ridotto del 18%

✓ Aumento immediato a 97,1% del livello di servizio, al di sopra degli obiettivi

**"In un'azienda del lusso come la nostra, nulla influisce sul morale del team più della nostra capacità di soddisfare il livello di servizio. Grazie al fatto che ToolsGroup ha applicato la sua tecnologia machine learning al nostro problema in maniera creativa, ora siamo meglio preparati per servire la nostra clientela esigente senza penalizzare il nostro risultato finale."**

– Nick Wilson, Senior Inventory Planner, Parts Operations



✓ Livello di servizio aumentato da 85% a 93% in soli 6 mesi

✓ Scorte complessive ridotte del 25%, con un incremento delle vendite dell'8%

✓ +40% aumento rotazione scorte

**Nel corso del progetto, la metrica sul livello di servizio di Mohawk è stata modificata da "righe ordine complete spedite entro cinque giorni" a "righe d'ordine complete e disponibili al momento dell'ordine".**

POLARIS



✓ Scorte ridotte del 15%

✓ Aumento del livello di servizio di 10 punti percentuali

**"Ora possiamo concentrarci su attività a maggiore valore aggiunto perché l'elaborazione dei dati non occupa più tutto il nostro tempo. È una buona interazione tra uomo e macchina. Lasciamo che le macchine facciano il lavoro sporco, quello in cui gli umani non aggiungono valore e in realtà a volte sbagliano le cose."**

– Ilaria Maruccia, EMEA WG & PGA SIOP Manager

**"Con SO99+ le aziende possono contare su una maggiore flessibilità e agilità della supply chain per soddisfare la domanda in rapida evoluzione del contesto commerciale attuale."**

– Nucleus Research<sup>1</sup>

## ToolsGroup si distingue nella pianificazione digitale della supply chain



### **/ Livelli di servizio eccellenti al minimo costo**

ToolsGroup garantisce una migliore accuratezza del forecast, concentrandosi sull'obiettivo finale: la disponibilità del prodotto. Il nostro software service-driven calcola la posizione delle scorte lungo la rete in modo da garantire un eccellente livello di servizio al cliente. Puoi impostare il livello di servizio e rilassarti sapendo che avrai il prodotto giusto nel posto giusto al momento giusto e al minor costo possibile.

### **/ Ottimizza le scorte anche in un contesto di domanda incerta**

Invece di adottare rozze approssimazioni e una logica "a taglia unica" ("one size fits all"), la nostra soluzione definisce automaticamente il mix di stock ottimale lungo la supply chain multilivello. Quando si deve lavorare in un contesto altamente incerto, il nostro metodo garantisce obiettivi aggressivi di livello di servizio riducendo al minimo l'inventario. I nostri clienti risparmiano tipicamente milioni di euro grazie al miglioramento dei livelli di servizio, la riduzione delle scorte e l'aumento dell'indice di rotazione.

### **/ Interpreta l'incertezza della domanda con il forecast probabilistico**

Il nostro metodo di previsione probabilistica modella l'incertezza in una vasta gamma di funzioni di pianificazione della supply chain, dalla previsione della domanda alla pianificazione delle scorte e degli approvvigionamenti. In questo modo, i produttori possono gestire in maniera efficiente la domanda intermittente e gli articoli a bassa movimentazione, sempre più comuni a causa della proliferazione degli SKU e dei cicli di rifornimento sempre più rapidi.

### **/ Gestisci in maniera efficiente la pianificazione della produzione**

Dalla pianificazione di lungo periodo al controllo della fabbrica e all'integrazione con gli impianti, il software di pianificazione della produzione ToolsGroup supporta le aziende manifatturiere nella gestione dei processi di pianificazione, controllo e avanzamento della produzione. Il nostro strumento snello, flessibile e interattivo è progettato per eseguire attività di simulazione e analisi in tempo reale, con un flusso di lavoro intuitivo e semplificato.

## / Gestisci la complessità con l'automazione machine learning

Nel nostro motore di machine learning incorporiamo una tecnologia "deep learning" che permette ai nostri modelli di "apprendere" dai dati esistenti e identificare in maniera accurata i trend futuri di domanda. Sfrutta la conoscenza, l'esperienza e l'abilità dei pianificatori in maniera altamente efficiente ed efficace, lavorando come un assistente intelligente che li aiuta a ridurre il carico di lavoro e migliorare i risultati.

### Passeresti direttamente dalla prima marcia alla quinta, mentre guidi?

I metodi di previsione "best fit" adottati da altri sistemi di pianificazione agiscono nello stesso modo. Cambiano algoritmo, causando perturbazioni nelle previsioni e reazioni eccessive. ToolsGroup utilizza un unico algoritmo di autoapprendimento che non cambia mai, ma applica micro-regolazioni continue nel tempo in base al più recente comportamento della domanda.

## Soluzioni di pianificazione della supply chain per il Manufacturing

Il nostro software di pianificazione su cloud gira su Microsoft Azure per una pianificazione scalabile e automatica potenziata da intelligenza artificiale.





## Crea un business case valido per la pianificazione digitale della supply chain

### // Online Benefit Calculator

Hai 10 minuti? Accedi al nostro strumento online, basato su centinaia di casi reali, per valutare in maniera rapida e accurata quali benefici potrebbe trarre la tua azienda da una pianificazione della supply chain service-driven, in termini di ricavi, profitto netto, riduzione scorte, costi di inventario.

[Prova il Benefit Calculator.](#)

[toolsgroup.com](https://toolsgroup.com)

