



CUSTOMER STORY

Absolut Company

Production de plus en plus complexe rendue plus efficace

Défis

En cinq ans, le nombre de SKU a augmenté de 19%, ainsi que les parfums de base (11 à 18) et d'éditions limitées (2 à 12), soit une augmentation de 600%. Contrairement au processus de production hautement automatisé, le processus de planification de la production et les prévisions étaient une tâche manuelle. Puisque la complexité augmentait, un changement s'imposait et The Absolut Company a commencé à rechercher des solutions. Peter Neiderud, Directeur Supply Chain et QE, a compris qu'il s'agissait d'un projet majeur nécessaire, tout en respectant les traditions et en poursuivant la fabrication à Åhus, en Suède.

Industrie

- Biens de consommation - Alimentation et boissons

Solution

- Planification de la demande
- Optimisation des stocks
- Réapprovisionnement
- Planification de la production

Resultats

- Des séquences de production optimisées
- Augmentation de l'efficacité globale de la production
- Augmentation de la disponibilité du produit

À propos de Absolut

Absolut Vodka est la plus grande vodka du monde produite localement, entièrement à base de blé d'hiver suédois. Depuis ses débuts en 1879, il est fabriqué dans la petite ville d'Åhus en Suède. Avec 99% de la production exportée, il s'agit également de la plus grande exportation de produits alimentaires et de boissons de la Suède, avec 75% des envois partant du petit port d'Åhus.

Projet et Objectifs

L'objectif de la solution est de permettre à The Absolut Company (à plus long terme, pas pendant le projet) d'atteindre ses objectifs:

- Augmenter les niveaux de service
- Réduire les investissements en stocks

La société Absolut a choisi Optilon comme partenaire après une évaluation approfondie de plusieurs candidats. La capacité d'Optilon à intégrer les meilleures solutions en matière de planification de la production, de prévision de la demande, d'optimisation des stocks et de réapprovisionnement, en a été un facteur clé. Parallèlement à cela, l'un des critères clés d'une nouvelle méthode de travail était la capacité d'automatiser les processus métier.

En outre, The Absolut Company avait des objectifs clairs concernant les niveaux de service vis-à-vis de sa société mère. Optilon a proposé une solution permettant de garantir la disponibilité des produits en fonction des objectifs, avec un investissement minimal dans les produits finis.



Nous sommes passés d'une planification manuelle fastidieuse à une optimisation totale. Maintenant, nous pouvons planifier encore plus loin et notre prochain objectif est d'obtenir une fonction GPS pour la planification, nous lui indiquerons où nous voulons aller et nous dessinerons la carte." Peter Neiderud, Directeur Supply Chain et QE, The Absolut Company

Résultats et Avantages

Grâce à une automatisation poussée de la planification, à une prise de décision proactive et à des séquences de production optimisées, les problèmes ont été résolus. SO99

+ de ToolsGroup a été mis en place pour la planification de la demande, l'optimisation des stocks et le réapprovisionnement, tandis que Compass de Plannet a été mis en œuvre pour la planification de la production à Åhus. Grâce à une solution entièrement intégrée et conviviale, un planificateur maîtrise toujours l'ensemble du processus de prévision et de planification de la production. La solution a permis de réduire le temps nécessaire à la planification manuelle, tout en libérant du temps pour les exceptions et la prise de décision. Dans le même temps, Absolut a maintenant une meilleure vue d'ensemble des goulots d'étranglement et peut garder une capacité de livraison plus élevée lorsque ses stocks sont temporairement bas.

La nouvelle méthode de travail n'est pas venue sans défis, mais ceux-ci ont été pris en compte. "Ne sous-estimez pas le temps et les ressources nécessaires pour mettre en œuvre un nouveau logiciel. Attendez-vous toujours à des problèmes avec les données de base. Assurez-vous également que vous bénéficiez d'un bon soutien, car une aide précieuse facilite grandement les choses", a commenté Peter Neiderud.

Un processus de planification de la production de plus en plus exigeant et des objectifs en matière de disponibilité ont été pris en compte. L'efficacité globale de la production et la disponibilité du produit ont été améliorées. Tout cela n'a pas nécessité d'investissements supplémentaires en ressources et en compétences, puisqu'un seul contrôle toujours le processus de bout en bout.

+ ToolsGroup

Veillez visiter notre site Web à l'adresse toolsgroup.com pour en savoir plus sur la manière dont nous aidons les grandes marques du monde entier à améliorer la planification de leur chaîne d'approvisionnement. © 2019 ToolsGroup B.V. All rights reserved.