

Optimización del inventario

- + Para los ejecutivos que desean lograr el equilibrio perfecto entre sus niveles de inventario y servicio, con el objetivo de dar a su cadena de suministro (y a su negocio) una ventaja competitiva.

Determinando el standard en optimización del inventario

Los líderes de las cadenas de suministro saben que tener el inventario correcto en el lugar correcto, en el momento correcto es básico para alcanzar los niveles de servicio establecidos y los objetivos de negocio. Pero gestionar de forma óptima este binomio stock-servicio no es fácil, especialmente en las empresas que se enfrentan a una alta variabilidad de su demanda, que poseen unos portfolios de productos con muchas SKUs y/o que tienen una red de distribución muy compleja. Lo cierto es que las empresas necesitan ir más allá del simple análisis ABC de su inventario para lograr superar todas estas adversidades.

Muchos creen que la única manera de mejorar su posición respecto a la competencia más directa es implementar costosas políticas de inventario y mantener unos elevadísimos stocks de seguridad. Pero nada más lejos de la realidad.

Los clientes de ToolsGroup reducen hasta un 30% sus stocks de seguridad, aumentando, a la vez, sus niveles de servicio (normalmente en más de 95%).

Optimización global service-driven

El "core" de nuestra plataforma de planificación de la cadena de suministro es nuestro premiado software de optimización del inventario, declarado como líder de su categoría por Nucleus Research. Y es que detrás su elegante sencillez, hay un potente "engine" que optimiza cada artículo de la cartera de SKUs y posiciona el inventario en toda la red, con el objetivo de alcanzar eficientemente los niveles de servicio establecidos.

En lugar de calcular los niveles de inventario para cada artículo por separado, el software de ToolsGroup optimiza simultáneamente toda una agrupación de SKU-L, para ofrecer una optimización realmente orientada al servicio. Y es que en lugar de crear un mix de inventario único, nuestra solución identifica y propone diferentes niveles de servicio para cada SKU, por ubicación, con el objetivo de lograr un objetivo combinado entre el nivel de servicio y sus objetivos comerciales. Por ejemplo, en vez de asignar a todas las SKU de una categoría un nivel de servicio del 98%, el objetivo global del 98 % se alcanza mediante la configuración óptima de niveles de servicio de SKU individuales del 99%, 97%, 99.5%, etc. Mediante esta funcionalidad, podrá alcanzar el mismo objetivo general, pero con un gasto de inventario mucho menor.

Diseñado para demanda "long tail"

Considerando los amplios portfolios de SKUs y los ciclos de reaprovisionamiento actuales, no es extraño que las empresas que venden una gran variedad de productos, desde artículos para el hogar hasta recambios, se enfrenten patrones de demanda intermitente en hasta el 80% de sus artículos. Nuestra solución de optimización del inventario fue diseñada para este desafío: analiza la totalidad del portfolio de SKUs de una empresa y recomienda el nivel de inventario óptimo para cada artículo con el fin de alcanzar el nivel de servicio deseado. La mayoría de las herramientas utilizan un enfoque top-down, que asigna unos niveles de stock de seguridad basados en volúmenes agregados. La solución de ToolsGroup tiene un enfoque estadístico bottom up, lo que favorece un mejor forecast accuracy, teniendo en cuenta detalles en la señal de la demanda (como la frecuencia de los pedidos) y las variables de reaprovisionamiento (como la variación de los lead times).

Optimización del inventario multinivel (MEIO)

Para satisfacer los requerimientos del consumidor final, toda la red (desde los proveedores de materias primas hasta las fábricas, pasando por los centros de distribución y los puntos retail) debe tener la cantidad apropiada de stock. Esto no es nada fácil. Nuestra solución MEIO de optimización de inventario multinivel propone niveles de inventario óptimos en cada etapa de la cadena de suministro, compensando simultáneamente estos niveles a lo largo de los diferentes escalones, ubicaciones y listas de materiales. El software de ToolsGroup encuentra el equilibrio más eficiente a nivel global entre los stocks upstream y downstream al tiempo que se optimizan los stocks de seguridad y los stocks cíclicos (optimal postponement). También da soporte a la planificación centralizada de la demanda, reduce los costes en toda la supply chain y agiliza las operaciones.

Simulación "Instant replay"

Hoy en día, no es suficiente tener en cuenta todos los parámetros de la cadena de suministro para desarrollar un plan de inventario. Y es que el verdadero valor del plan se demuestra a través de lo que ofrece en términos de niveles de servicio e inventario en el futuro, y en cómo se comporta cuando se encuentren nuevas situaciones comerciales futuras, se alcancen nuevas señales de demanda y las características de la cadena de suministro cambien. SO99+ tiene la capacidad exclusiva de simular el pasado según distintas políticas de inventario para ver qué performance hubieran tenido. Esta funcionalidad, con su animación visual, permite que la empresa confirme y valide si la solución de cadena de suministro está funcionando realmente en los términos planificados.

Solución on-premise, cloud o como servicio

Nuestra solución de optimización del inventario es de bajo coste y no interfiere en el resto de sistemas de la empresa, sin importar si se entrega on-premise, en el cloud o si se gestiona como servicio externo. Nuestro software ofrece valores ROI rápidos, al mejorar los niveles de servicio al cliente y la rotación del inventario, reduciendo, a la vez, las roturas de stock.